

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

**EVALUACIÓN FINANCIERA, OPERATIVA Y  
ADMINISTRATIVA DEL CAMBIO DE MODELO  
OPERACIONAL DEL SISTEMA DE CONTRIBUCIONES, AL  
MODELO DE PROPIEDAD DE LAS UNIDADES DE  
TRANSPORTE, CASO: EMPRESA DISUTRAN S.A.**

**TRABAJO DE TITULACIÓN DE GRADO PREVIO A LA  
OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERÍA**

**DANILO ZAMBRANO**

**DIRECTOR: MGTR. ARMANDO LITUMA**

**QUITO, SEPTIEMBRE 2015**

**DIRECTOR DE DISERTACIÓN:**

Mgtr. Armando Lituma

**INFORMANTES:**

Ing. Diego Galarza

Ing. Rodrigo Jiménez

## **DEDICATORIA**

A mis padres por ser el pilar fundamental en todo lo que soy, en toda mi educación,  
tanto académica como de la vida, por su incondicional apoyo perfectamente  
mantenido a través del tiempo.

Todo este trabajo ha sido posible gracias a ellos.

## **AGRADECIMIENTO**

A mi director de tesis, Mgtr. Armando Lituma por su esfuerzo y dedicación, quien con sus conocimientos, su experiencia, su paciencia y su motivación he logrado terminar esta tesis con éxito.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

RESUMEN EJECUTIVO.....	1
ABSTRACT .....	2
 CAPÍTULO I .....	 3
1. ANALISIS SITUACIONAL.....	3
1.1 Entorno actual del mercado para las empresas de servicios de transporte .....	3
1.2 Situación actual de la empresa DISUTRAN S.A. ....	17
1.3 FODA empresa de servicios de transporte DISUTRAN S.A.....	19
1.4 Ambiente de control de la empresa de transporte DISUTRAN S.A. ....	21
 CAPÍTULO II .....	 25
2.1 Reconocimiento de ingreso.....	25
2.2 Valuación de unidades de transporte .....	29
2.3 Costos administrativos y financieros .....	30
2.4 Costos administrativos y financieros .....	31
 CAPÍTULO III.....	 32

3.1. Evaluación financiero que provoca el cambio de modelo operacional .....	322
3.2. Evaluación tributaria que genera el cambio de modelo administrativo .....	39
 CAPÍTULO IV.....	 422
 4.1.1 Conclusiones .....	 422
4.1.2 Recomendaciones .....	423
 <b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	 45
 ANEXOS .....	 46

**ÍNDICE DE GRÁFICOS**

Gráfica N. 1 PEA transporte .....	4
Gráfica N. 2 PIB .....	5
Gráfica N. 3 PIB Transporte .....	6
Gráfica N. 4 PEA transporte .....	8

**ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1. PEA transporte 2014 .....	3
Tabla 2. PIB transporte 2014 .....	5
Tabla 3. Cantidad de buses por provincia .....	7
Tabla 4. Cantidad de buses por provincia .....	11
Tabla 5. Análisis FODA .....	19
Tabla 6. Lista de propietarios de unidades .....	26
Tabla 7. Valuación de las unidades .....	29
Tabla 8. Costos Administrativos .....	30
Tabla 9. Costos financieros .....	300
Tabla 10. Distribución del ingreso y valores de inversión .....	31



## **ÍNDICE DE ANEXOS**

Anexo 1. Información del Contribuyente .....	46
Anexo 2. Cámara Transporte Público Masivo D.M. Quito .....	47

## RESUMEN EJECUTIVO

El transporte es una industria de gran importancia para la economía del Ecuador ya que además de ser una importante fuente de empleo, permite a los ciudadanos movilizarse. Según datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC, 2015) las empresas de servicio de transporte representan el 6,8% de la población económicamente activa del país, aportando el 6.6% al PIB nacional. La empresa DISUTRAN S.A, presta el servicio de transporte mediante buses, con 1,048 unidades; siendo parte del Corredor Sur Occidental del Sistema de Transporte Metrobus-Q, manteniendo actualmente un modelo operativo de reconocimiento del ingreso a través de contribuciones, con un promedio de rentabilidad total del 21.8%, mediante la implementación del proyecto basado en el modelo de propiedad de las unidades de transporte, la Tasa Interna de Retorno seria de 26.01%, con un Valor Actual Neto de \$1'333.558 dólares generando valores positivos, con un costo beneficio de 0.38 dólares y un periodo de recuperación del capital de 2 años 7 meses 6 días dando la factibilidad del proyecto.

**Palabras Claves:** Proyecto, Tasa de Interna de Retorno, Valor Actual Neto, Costo Beneficio, Capital, Inversión.

## ABSTRACT

Transportation is an industry of great importance for the economy of Ecuador as well as being an important source of employment, it allows citizens to mobilize. According to the National Statistics and Census Institute (INEC, 2015) the transport service companies represent 6.8% of the economically active population, contributing 6.6% to GDP. DISUTRAN SA company, provides transportation services by buses, with 1,048 units; It is part of the South West Transport Corridor System Metrobus-Q, currently maintaining an operating model of recognition of revenue through contributions, with an average total return of 21.8% through the implementation of the project based on the ownership model transport units, the Internal Rate of Return would be 26.01%, with a net present value of \$ 1'333.558 generating positive values, with a cost of \$ 0.38 profit and capital recovery period of 2 years 7 months 6 days giving the feasibility of the project.

**Keywords:** Project Internal Rate of Return, Net Present Value, Cost Benefit, Capital Investment.

# CAPÍTULO I

## ANÁLISIS SITUACIONAL

### 1.1 Entorno actual del mercado para las empresas de servicios de transporte

El transporte es una industria de gran importancia para la economía del Ecuador y su expansión está ligada al crecimiento económico, ya que además de ser una importante fuente de empleo, permite a los ciudadanos movilizarse.

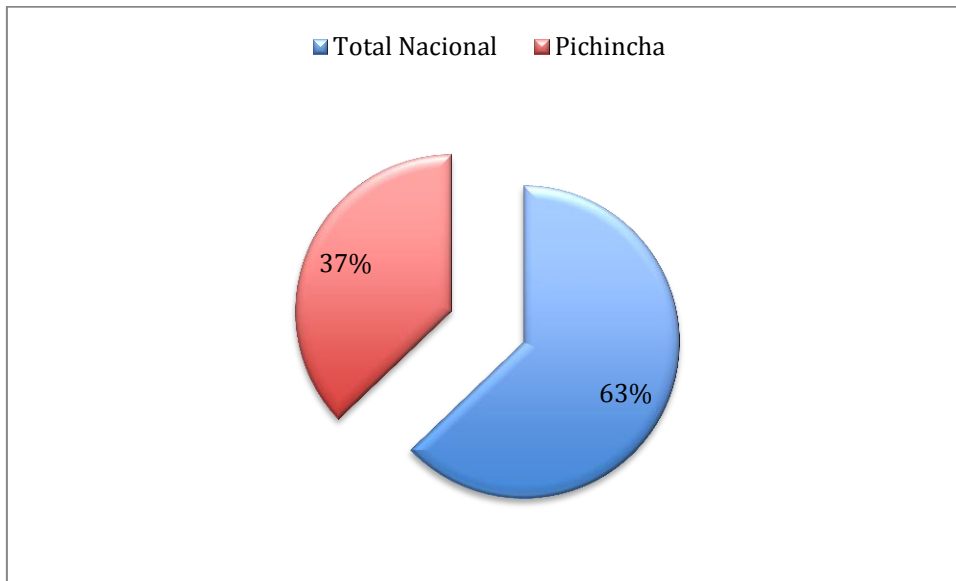
Según datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC, 2015) las empresas de servicio de transporte representan el 6,8% de la población económicamente activa del país, empleando a 466.532 personas.

**Tabla 1. PEA transporte 2014**

PEA transporte		
	Personas	Porcentaje
Total Nacional	466,532	6.8%
Pichincha	275,254	59%

Fuente: (INEC, 2015)

Como se observa en la tabla, Pichincha representa el 59% del PEA lo que significa que 275.254 personas trabajan en transporte en el Ecuador.



**Gráfica N. 1 PEA transporte**

Fuente: (INEC, 2015)

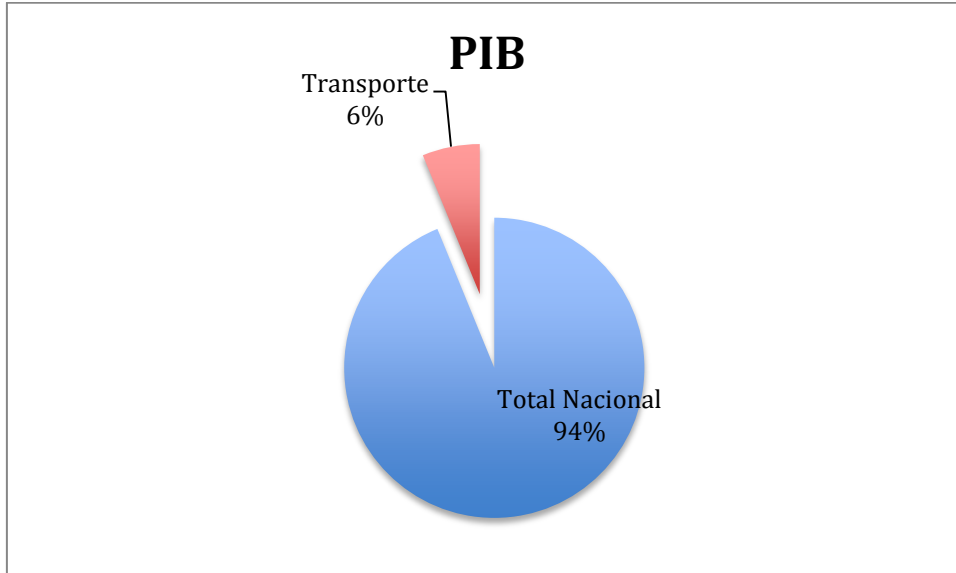
La industria del transporte aporta 4'604.843 miles de dólares al PIB nacional lo cual representa 6.6% para la economía.

**Tabla 2. PIB transporte 2014**

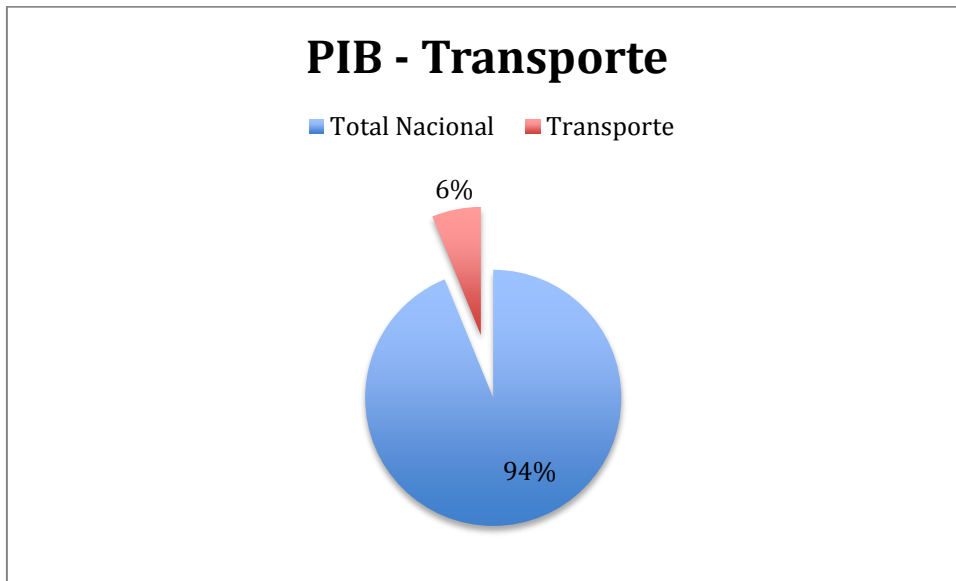
	<b>Total Nacional</b>	<b>Pichincha</b>
<b>Total Nacional</b>	69.770.346	13.256.366
<b>Transporte</b>	4.604,843	874.920

Fuente: (INEC, 2015)

Pichincha representa el 19% del PIB por lo que el aporte del transporte para la provincia es de 13.256.366 miles de dorales como se puede observar en las gráficas a continuación:

**Gráfica N. 2 PIB**

Fuente: (INEC, 2015)



**Gráfica N. 3 PIB Transporte**

Fuente: (INEC, 2015)

La empresa DISUTRAN S.A, presta el servicio de transporte mediante la utilización de buses, para lo cual es importante analizar los datos nacionales, donde encontramos que el total nacional de unidades es de 8.281 buses.

Por su parte, como se observa en la tabla a continuación podemos observar que la provincia de Pichincha cuenta con 1,048 unidades al servicio de la comunidad.

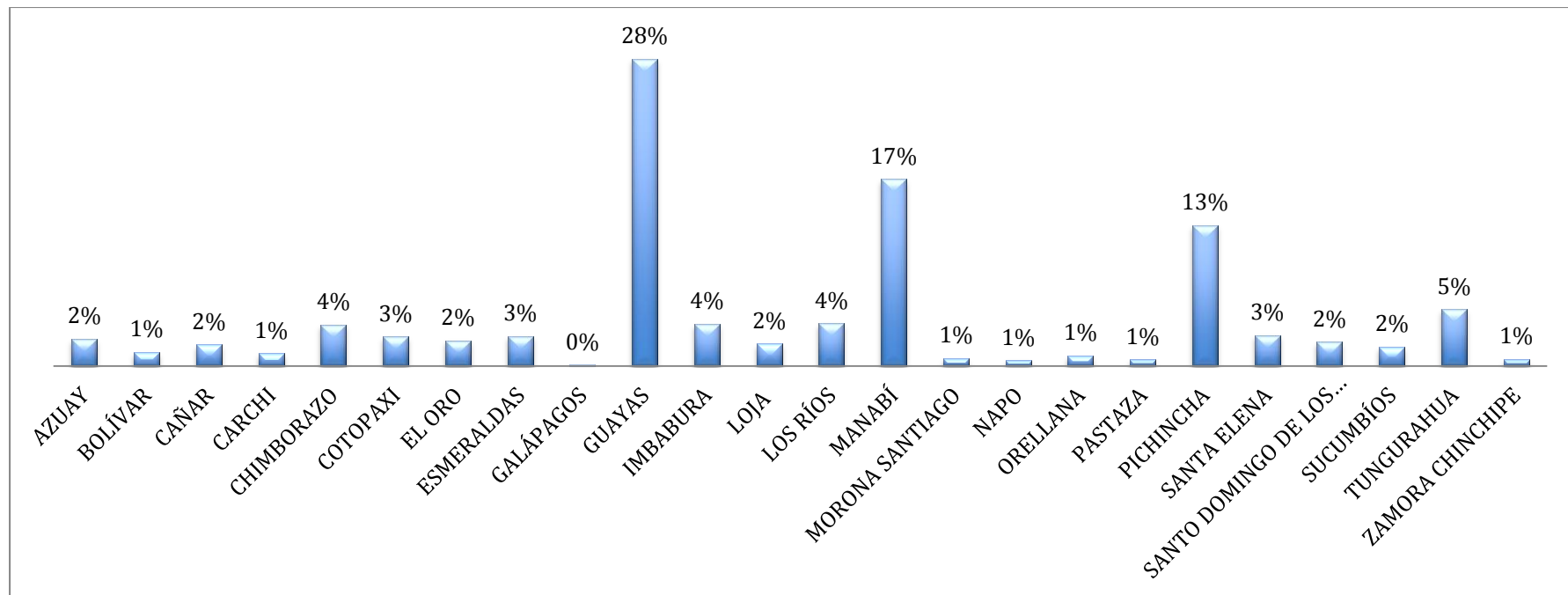
**Tabla 3. Cantidad de buses por provincia**

Provincial	Buses
AZUAY	201
BOLÍVAR	103
CAÑAR	158
CARCHI	94
CHIMBORAZO	307
COTOPAXI	217
EL ORO	190
ESMERALDAS	223
GALÁPAGOS	8
GUAYAS	2,292
IMBABURA	314
LOJA	165
LOS RÍOS	318
MANABÍ	1,394
MORONA SANTIAGO	58
NAPO	43
ORELLANA	77
PASTAZA	48
PICHINCHA	1,048
SANTA ELENA	230
SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS	179
SUCUMBÍOS	142
TUNGURAHUA	422
ZAMORA CHINCHIPE	50
<b>Total</b>	<b>8281</b>

Fuente: (INEC, 2015)

La gráfica a continuación, expresa los indicadores de tendencias provinciales en cuanto a la cantidad de buses.





**Gráfica N. 4 PEA transporte**

Fuente: (INEC, 2015)

### **1.1.1 Situación actual de las empresas que prestan servicios de transporte**

La empresa “DISUTRAN S.A.”, está dedicada a los servicios de transporte urbano por más de 10 años en el mercado ecuatoriano y sus operaciones están reguladas por la Cámara de Transporte Público Masivo de Pasajeros del Distrito Metropolitano de Quito organismo que tiene como objetivo “promover, coordinar, representar y defender los derechos de los actores del transporte público masivo del DM de Quito y Provincia de Pichincha” (Camara de Transporte Publico Masivo de Pasajeros del Distrito Metropolitano de Quito , 2015).

Y cuyos valores son:

- Solidaridad.
- Legalidad.
- Lealtad.
- Congruencia.
- Equidad.
- Unidad.
- Honestidad.
- Respeto.

Dentro del objetivo de actuar como “interlocutor entre organismos públicos y privados nacionales, participando activamente en la formulación y aplicación del marco jurídico, y proporcionando servicios de calidad a nuestros asociados para fortalecer la eficiencia del sector” (Camara de Transporte Publico Masivo de Pasajeros del Distrito Metropolitano de Quito , 2015).

Actualmente, en la ciudad de Quito están registradas 3 cooperativas y 15 compañías de transporte masivo de pasajeros; mismas que se enlistan en la tabla expuesta a continuación:

**Tabla 4. Cantidad de buses por provincia**

<b>Cooperativas</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Dirección</b>
COOP. BELLAVISTA	2631-318	Pilalo Oe5vy Posorja (La Gatazo).
COOP. QUITO	2545-606/507-883	Av. 10 de Agosto 3366 y Cuero y Caicedo.
COOP. JUAN PABLO II	2627-669/845834	Calle Cusubamba 4142 y Rumichaca.
<b>Compañías</b>	<b>Teléfono</b>	<b>Dirección</b>
CIA. CONDOR MIRADOR	3190-784	Calle E 10 S6-744 (Loma de Puengasi)
CIA. DISUTRAN.S.A.	3042-957.	Pangui 452 Serapio Japeravi
CIA. PICHINCHA	3102-766	Av. Chilibulo 1615 (gruta de la Virgen).
CIA. QUITUMBE	2684-600	El Comercio Calle Rumichaca y Cusubamba Manz 11 lote 9.
CIA. SAN CRISTOBAL	2953-124	Zaldumbide S1-52 y Francia (Loma Grande).
CIA. SAN FRANCISCO	2625-929/3034-926	Carlos Freile S34-142 e Isidro Barriga (diagonal fábrica Orangine).
CIA. TRANS METROPOLI	3195-650	Francisco Matiz 2221 y Manuel Ruales (La Planada).
CIA. 21 DE JULIO	2955-369	Álvaro de Cevallos N6-189 y Martín del Valle (Toctiuco).
CIA. ATAHUALPA	2655-279	Calle Joaquín Orosco S13-111 y Palmira (Recreo).
CIA. TRANSPORCEL	2590-854/2592-543	Urb. Nazareth Calle D Lote 37 (Rumiñahui).
CIA. SETRAMÁS	2620-471	Calle Manuel Cherres Oe866 y Carlos Freile (Chillogallo).
CIA. TRANSALFA	2605-134/2609-269	Nicolás de Aguilera S6-435 y Juan Bautista Aguirre (Loma de Puengasi).
CIA. MARISCAL SUCRE	2230-958	Calle José Riofrío Oe3-136 y Av. América.
CIA. SERVI AGOSTO	2639-887	Calle Joaquín Róales lote N° 9 y Ramón Cabrera.
CIA. VICTORIA	2289-098	Calle Caldas 340 y Guayaquil Edificio San Blas.

Fuente: (INEC, 2015)

### **1.1.2. Entorno regulatorio de las empresas prestadoras de servicios de transporte**

Las empresas que prestan servicios de transporte están regidas por Ley Orgánica de Transporte Terrestre Transito y Seguridad Vial misma que en su Artículo 13 expresa que son órganos del transporte (ANT, 2008):

- a. El Ministerio del Sector
- b. La Agencia Nacional de Regulación y Control del Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial y sus órganos desconcentrados
- c. Los Gobiernos Autónomos Descentralizados Regionales, Metropolitanos y Municipales y sus órganos desconcentrados.

La presente Ley tiene por objeto (ANT, 2008):

- La organización,
- Planificación,
- Fomento,
- Regulación,
- Modernización, y
- Control del Transporte Terrestre, Transito y Seguridad Vial.

Artículo 1: "... con el fin de proteger a las personas y bienes que se trasladan de un lugar a otro por la red vial del territorio ecuatoriano, y a las personas y lugares expuestos a las contingencias de dicho desplazamiento, contribuyendo al desarrollo socio-económico del país en aras de lograr el bienestar general de los ciudadanos" (ANT, 2008).

En su Artículo 30 expresa además que los Gobiernos Autónomos Descentralizados Metropolitanos y Municipales tendrán las siguientes competencias:

- a) Cumplir y hacer cumplir la Constitución, los convenios internacionales de la materia, esta Ley, las ordenanzas y reglamentos, la normativa de los Gobiernos Autónomos Descentralizados regionales, metropolitanos y municipales, las resoluciones de su Concejo Metropolitano o Municipal;
- b) Hacer cumplir el plan o planes de transporte terrestre, tránsito y seguridad vial elaborados y autorizados por el organismo rector y supervisar su cumplimiento, en coordinación con la Agencia Nacional y los Gobiernos Autónomos Descentralizados regionales;
- c) Planificar, regular y controlar las actividades y operaciones de transporte terrestre, tránsito y seguridad vial, los servicios de transporte público de pasajeros y bienes, transporte comercial y toda forma de

transporte colectivo y/o masivo, en el ámbito intracantonal, conforme la clasificación de las vías definidas por el Ministerio del Sector;

- d) Planificar, regular y controlar el uso de la vía pública y de los corredores viales en áreas urbanas del cantón, y en las parroquias rurales del cantón; e) Decidir sobre las vías internas de su ciudad y sus accesos, de conformidad con las políticas del ministerio sectorial;
- f) Construir terminales terrestres, centros de transferencia de mercadería, alimentos y trazado de vías rápidas, de transporte masivo o colectivo;
- g) Declarar de utilidad pública, con fines de expropiación, los bienes indispensables destinados a la construcción de la infraestructura del transporte terrestre, tránsito y seguridad vial, en el ámbito cantonal;
- h) Regular la fijación de tarifas de los servicios de transporte terrestre, en sus diferentes modalidades de servicio en su jurisdicción, según los análisis técnicos de los costos reales de operación, de conformidad con las políticas establecidas por el Ministerio del Sector;
- i) Literal derogado por Ley No. 0, publicada en Registro Oficial Suplemento 407 de 31 de Diciembre del 2014.
- j) Autorizar, concesionar o implementar los centros de revisión y control técnico vehicular, a fin de controlar el estado mecánico, los elementos

de seguridad, la emisión de gases y el ruido con origen en medios de transporte terrestre;

- k) Supervisar la gestión operativa y técnica y sancionar a las operadoras de transporte terrestre y las entidades prestadoras de servicios de transporte que tengan el permiso de operación dentro de sus circunscripciones territoriales;
- l) Promover, ejecutar y mantener campañas masivas, programas y proyectos de educación en temas relacionados con el tránsito y seguridad vial dentro del cantón;
- m) Regular y suscribir los contratos de operación de servicios de transporte terrestre, que operen dentro de sus circunscripciones territoriales;
- n) Suscribir acuerdos y convenios de cooperación técnica y ayuda económica con organismos nacionales o internacionales, que no supongan erogación no contemplada en la pro forma presupuestaria aprobada;



- o) Regular los títulos habilitantes a regir luego de una fusión y/o escisión, según el caso, de las empresas operadoras de transporte terrestre y prestador de servicios de transporte en el ámbito intracantonal;
- p) Emitir títulos habilitantes para la operación de servicios de transporte terrestre a las operadoras transporte debidamente constituidas a nivel intracantonal;
- q) Implementar auditorías de seguridad vial sobre obras y actuaciones viales fiscalizando el cumplimiento de los estudios, en el momento que considere oportuno dentro de su jurisdicción, de acuerdo a la normativa dictada por la Agencia Nacional de Regulación y Control del Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial;
- r) Autorizar, en el ámbito de sus atribuciones, pruebas y competencias deportivas que se realicen utilizando, en todo el recorrido o parte del mismo, las vías públicas de su jurisdicción en coordinación con el organismo deportivo correspondiente y la Agencia Nacional de Regulación y Control de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial” (ANT, 2008).

Esta regulación implica que serán funciones del Distrito Metropolitano de Quito todas las mencionadas en este Artículo.

El Artículo 57 define al transporte comercial como:

“se denomina servicio de transporte comercial el que se presta a terceras personas a cambio de una contraprestación económica, siempre que no sea servicio de transporte colectivo o masivo. Para operar un servicio comercial de transporte se requerirá de un permiso de operación, en los términos establecidos en la presente Ley y su Reglamento” (ANT, 2008).

De este modo se diferencia a los buses como transporte colectivo o masivo de las taxis, camiones de carga liviana y pesada.

Los buses como transporte masivo deberán cumplirán con los requisitos y las características de seguridad que se establecen en la Ley Orgánica Reformatoria a la Ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial y que son ejecutadas por la Agencia Nacional de Regulación y Control del Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial.

## **1.2 Situación actual de la empresa DISUTRAN S.A.**

La Operadora de Transporte DISUTRAN S.A., es parte del Corredor Sur Occidental del Sistema de Transporte Metrobus-Q, mismo que es administrado y

operado por la Empresa Pública Metropolitana de Transporte de Pasajeros – EPMTQP.

“Dentro de la planificación de la Municipalidad se ha definido la operación del Corredor Sur Occidental, en su segunda fase, con la operación de buses articulados de 180 pasajeros, vehículos que serán provistos por las Operadoras de Transporte que forman parte del Corredor Sur Occidental” (Mogrovejo & Poveda , 2015, p. 2).

Se han alcanzado acuerdos con la EPMTQP y la Secretaría de Movilidad, definiendo los siguientes parámetros operacionales:

### **Sistema de Transporte Metrobus-Q**

- La operadora realizará la adquisición de 18 buses articulados para la línea troncal.
- Dispondrá de 12 buses tipo para las líneas alimentadoras, los de mayor año de fabricación de la flota de buses tipo que dispone actualmente.
- Retirá de circulación 36 buses, los buses con más antigüedad de la flota de buses que posee en la actualidad.
- Respecto de la flota que requiere salir de circulación, la Operadora podrá:
  - Asignar 4 buses tipo, con mayor año de fabricación, como flota de reserva
  - Asignar buses a nuevas líneas de transporte convencional que le sean otorgadas.

- Los buses restantes deberán venderse o acogerse al plan de chatarrización del Gobierno Nacional. Esta actividad será responsabilidad del propietario del autobús.

### **Sistema de Transporte Convencional**

- La Operadora de Transporte operará dos líneas convencionales, por lo que deberá disponer de 32 buses tipo o de ser el caso buses especiales, los de mayor año de fabricación que disponga la Operadora.

### **1.3 FODA empresa de servicios de transporte DISUTRAN S.A.**

A continuación se realiza el análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la empresa de transporte DISUTRAN S.A., este análisis permitirá la comprensión de los factores externos e internos que afectan positiva y negativamente a la compañía.

**Tabla 5. Análisis FODA**

	<b>Fortalezas</b>		<b>Oportunidades</b>
F1	Cuenta con solidez al ser parte del Corredor Sur Occidental del Sistema de Transporte Metrobus-Q	O1	Los directivos de la compañía están dispuestos a cambiar el modelo operativo administrativo y financiero
F2	Trayectoria de 10 años al servicio de la comunidad	O2	Aumento de la demanda por el alto crecimiento de la población del Distrito Metropolitano de

			quito
F3	Está respaldada por la Cámara de Transporte Público Masivo de Pasajeros del Distrito Metropolitano de Quito	O3	Incremento del tráfico crea necesidad de uso del transporte masivo
	<b>Debilidades</b>		<b>Amenazas</b>
D1	Las unidades de transporte pertenecen a terceros y no a la compañía	A1	Modelo operativo de reconocimiento del ingreso a través de contribuciones
D2	Existen problemas para controlar los ingresos de las contribuciones	A2	Los ingresos de la empresa vienen de alícuotas mensuales de los dueños de los vehículos
D3	Alta dependencia gubernamental para operar	A3	Nuevos requerimientos de la EPMT PQ y la Secretaría de Movilidad

Elaborado por: El Autor

## **1.4 Ambiente de control de la empresa de transporte DISUTRAN S.A.**

### **1.4.1. Principios y consideraciones al Modelo de Distribución e Ingresos de la Operadora**

- a. El inventario de buses y su valoración comercial ha sido informado por la Operadora. A partir de esta información se ha realizado la distribución de los buses, tanto para las líneas alimentadoras, líneas convencionales y aquellos buses que requieren ser chatarrizados o vendidos.
- b. El parámetro principal considerado para la distribución de los buses es la antigüedad del bus, calculado al mes de Junio de 2014. La Operadora podrá modificar este criterio o de ser el caso actualizar el inventario de buses.
- c. Los valores de inversión y sus parámetros financieros para la adquisición de flota de buses articulados y buses tipo han sido proporcionados por la Operadora. Estos parámetros tienen un importante impacto en los resultados financieros de la Operadora.
- d. La adquisición de los buses articulados y la renovación de los buses alimentadores (buses tipo) del Corredor Sur Occidental lo realiza directamente la Operadora de Transporte, por tanto se ha considerado

el valor de depreciación de estos activos como un valor deducible del impuesto a la renta de la Operadora de Transporte.

- e. Para las Operadoras que poseen buses en líneas convencionales, el modelo considera Flujos de Caja independiente, uno para el Corredor Sur Occidental y otro para las líneas convencionales, a fin de que la Operadora identifique por separado la utilidad y rentabilidad de cada servicio de transporte.
- f. El modelo incluye un plan de renovación de flota de buses tipo, tomando como criterio técnico una vida útil del bus de 15 años. Si la Operadora por criterios técnicos de mantenimiento, siniestros, u otras razones, altera el plan de renovación, será necesario actualizar y ajustar el modelo para que los resultados reflejen estos nuevos cambios.
- g. El modelo incluye los incentivos actuales que proporciona el Gobierno Nacional respecto del Bono de Chatarrización, Bono de Incentivo de Renovación de Flota y Valor por la venta de la chatarra. La Operadora finalmente decidirá si incluye estos valores en el flujo financiero.
- h. Los valores de gasto para los buses articulados y alimentadores han sido tomados del flujo financiero del Corredor Sur Occidental. Los valores de gasto de los buses convencionales han sido informados por la Operadora de Transporte, y se detallan en el Anexo 2.

- i. El modelo incluye la venta o chatarrización de los buses remanentes.  
La Operadora finalmente decidirá si incluye estos valores en el flujo financiero.
- j. El modelo incluye únicamente para el Corredor Sur Occidental todas las cargas laborales por la contratación de personal, así como el porcentaje de participación laboral y pago de impuesto a la renta, tomando como base de cálculo los valores iniciales proyectados de ingreso por bus articulado y bus alimentador. Estas cargas y obligaciones no se aplica a los buses de las líneas convencionales; para estos buses se mantendrá el gasto en los rubros que se hoy disponen los socios.
- k. La corrida financiera se ha realizado en términos constantes; es decir, no considera variaciones anuales en los gastos (inflación). Esto se debe a que, según el modelo planteado por la Municipalidad, la variación de costos (conductores, ayudantes, combustible, insumos y repuestos) son asumidos por la Municipalidad, y son liquidados de forma anual. Esto valor de liquidación es adicional al valor base de pago acordado con la Municipalidad.
- l. La utilidad y rentabilidad obtenida en la corrida financiera son valores proyectados a Junio de 2014 y no son valores finales. Los valores finales se obtendrán a partir de los valores de ingreso por bus articulado y alimentador que sean finalmente acordados con la



Municipalidad, y la actualización de los costos que se debe realizar a la fecha de suscripción del contrato y a la fecha efectiva de operación.

m. "Se presentan dos opciones de Distribución de Ingresos.

- La primera opción considera que no se realiza la igualación de capitales, pero que todos aportan igualitariamente para la adquisición de los buses articulados.
- La segunda opción considera que si se realiza la igualación de capitales, y que todos aportan igualitariamente a la adquisición de los buses articulados.

n. La Operadora finalmente podrá aplicar una combinación de las dos opciones, tomando como principio que la utilidad entregada está en función de la inversión que realiza cada socio." (Mogrovejo & Poveda , 2015).

## **CAPÍTULO II**

### **MODELO DE PROPIEDAD DE UNIDADES EMPRESA DISUTRAN**

#### **S.A.**

#### **2.1 Reconocimiento de ingresos**

La empresa mantiene actualmente un modelo operativo de reconocimiento del ingreso a través de contribuciones, ya que cada unidad de transporte que posee pertenece a un tercero, mismos que aportan una alícuota mensual para ser parte de la empresa.

Actualmente la empresa cuenta con las siguientes características de funcionamiento:

- Cada socio o propietario cuenta con uno o varios autobuses, que a la fecha dispone de un valor comercial (valor de mercado), sea para su venta o su chatarrización. En este valor se consideran todas las diferencias técnicas entre los buses, como por ejemplo el número de pasajeros nominal, la marca, su origen, etc.
- Cada socio o propietario cuenta con un autobús de un determinado año de fabricación, de carácter invariable a la fecha de la selección de alternativa que defina la Operadora.

- Cada socio o propietario cuenta con una fecha de ingreso a la Operadora de Transporte, por tanto dispone de una antigüedad a la fecha de la selección de alternativa que defina la Operadora.
- La base de participación en cada alternativa radica en la definición inicial del “Número de Acciones” que posee cada socio dentro de la Operadora.  
A mayor Número de Acciones, mayor Utilidad.

**Tabla 6. Lista de propietarios de unidades**

	Cantidad	Valor Promedio	Valor Comercial Total
AGAMA MADRIL CLEVER	1	100.000	100.000
ARMAS DE LA BASTIDA RITA ESPERANZA	1	95.000	95.000
BALDEON RAMIREZ MILTON MIGUEL	1	65.000	65.000
BAUTISTA FREIRE KLEVER JEOVANNI	1	25.000	25.000
BERMUDEZ SALINAS CARLOS JAVIER	2	52.000	104.000
BOHORQUEZ MARTINEZ LUIS FRANCISCO	2	45.000	90.000
CAHUASQUI RAYMUNDO WILSON ENRIQUE	1	110.000	110.000
CAIZA TIPAN CESAR	1	35.000	35.000
CAIZA VARGAS MANUEL MARIA	1	30.000	30.000
CALERO JIMENEZ CARLOS CAMILO	1	38.000	38.000
CARRILLO BORJA RUPERTO LEONARDO	1	60.000	60.000
CARRILLO FIGUEROA GALO CESAR	1	45.000	45.000
CATOTA LICTO JORGE OSWALDO	1	17.000	17.000
CONSTANTE NIETO WASHINGTON VINICIO	1	65.000	65.000
CUEVA DELGADO ANGELA SAYONARA	1	72.000	72.000
ENRIQUEZ RODOLFO	1	30.000	30.000
GARCES JINEZ EUDOFILO	1	130.000	130.000

ERNESTO			
GONZALEZ GARCES PEDRO BACILIO	2	60.000	120.000
GUALPA JOSE ABRHAN	1	62.000	62.000
GUANOCHANGA GUANOCHANGA LUIS ANIBAL	1	20.000	20.000
GUILCATOMA LEMA GONZALO	1	64.000	64.000
GUZMAN PORTILLA LIBINTON ENRIQUE	1	130.000	130.000
JINEZ MEDINA FRANKLIN ERNESTO	1	110.000	110.000
JINEZ MEDINA SILVIA PATRICIA	3	76.667	230.000
LLIQUIN BACACELA MARIA ANA	1	25.000	25.000
LLIQUIN VACACELA LUIS ALFREDO	1	28.000	28.000
LOGROÑO CARMEN	1	25.000	25.000
MEDINA GARCES BLANCA GEOGINA	2	22.500	45.000
MEJIA VACA WILSON RAUL	1	8.000	8.000
MONGE QUIRIDUMBAY JOSE VICENTE	3	20.333	61.000
MORENO HEREDIA WASHINTON FABIAN	1	28.000	28.000
MULLO MARCO	1	23.000	23.000
NICOLALDE ARAUJO HENRY GONZALO	1	25.000	25.000
NICOLALDE ARAUJO SONIA ELISABETH	1	55.000	55.000
NICOLALDE DE LA TORRE HENRY GONZALO	1	50.000	50.000
NICOLALDE DE LA TORRE LUIS GONZALO	1	30.000	30.000
OBANDO TOASA GONZALO EFRAIN	1	100.000	100.000
PARRA PAUCAR JORGE RAUL	1	70.000	70.000
PARRA TAPIA CARMELA ALICIA	1	100.000	100.000
PEÑAFIEL MADRIL DANILO	1	28.000	28.000
PEÑAFIEL MADRIL JOSE ATAHUALPA	1	110.000	110.000
PEREZ VILEMA ANTONIO ROBERTO	1	24.000	24.000
PULLOPAXI LEMA MARIA ODALIA	1	125.000	125.000
PULLUPAXI LEMA JORGE	1	100.000	100.000
QUISPE ANDACHE JUAN GONZALO	1	90.000	90.000
RAMIREZ RAMIREZ SEGUNDO	1	12.000	12.000

BELISARIO			
REASCOS REVELO ALONSO	1	30.000	30.000
RUCHICELA SUICA PEDRO SEGUNDO	1	123.000	123.000
SANCHEZ CHAMORRO LEONARDO LUPERCIO	1	100.000	100.000
SANDOVAL ALOMOTO MARIO ALONSO	1	25.000	25.000
SARAUZ FLORES JULIO CESAR	1	50.000	50.000
SOLORZANO LARA HOLGER SILVIO	1	65.000	65.000
SORIA SORIA LUIS RUBEN	2	93.500	187.000
SUNTAXI MONTALVO FRANCISCO JAVIER	1	20.000	20.000
TAIPICAÑA LLUMIQUINGA LUIS GERMAN	1	20.000	20.000
TAIPICAÑA TRAVEZ ANGEL NICOLAS	1	65.000	65.000
TENELEMA ARELLANO MADELEINE DAYANNA	1	35.000	35.000
TIPAN CAIZA CESAR	1	70.000	70.000
TIPAN CAIZA JOSE REINALDO	1	25.000	25.000
TORO LLUGUAY SEGUNDO WILSON	1	90.000	90.000
TORRES JORGE ANIBAL	1	40.000	40.000
VACA REYES LUIS RODRIGO	1	70.000	70.000
VASCONEZ MEJIA CARLOTA JOSEFINA	1	120.000	120.000
VEGA JOHANA	1	35.000	35.000
VELA ARCOS MYRIAM DEL ROCIO	1	25.000	25.000
VITERI MESIAS LAURO CAMILO	1	25.000	25.000
ZAMBRANO BARRENO HERNAN PATRICIO	4	38.500	154.000
ZAMBRANO BARRENO RENE FRANCISCO	1	25.000	25.000
<b>Total</b>	<b>80</b>	<b>55.100</b>	<b>4.408.000</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

La empresa cuenta con un total de 80 unidades valoradas en 4.408.000. Como se puede observar en la tabla, algunos de los propietarios poseen más de una unidad.

## 2.2. Valuación de unidades de transporte

**Tabla 7. Valuación de las unidades**

MARCA	TIPO	AÑO	Cantidad de vehículos	Valor unitario comercial	Valor total de la flota
CHEVROLET	ESPECIAL	2.001	1	11.183	11.183
		2.002	3	11.183	33.549
	TIPO	2.001	2	11.183	22.366
		2.002	2	11.183	22.366
		2.003	3	11.183	33.549
		2.004	1	25.000	25.000
HINO	ESPECIAL	1.994	1	11.183	11.183
		1.998	2	11.183	22.366
		2.000	1	11.183	11.183
		2.001	8	11.183	89.464
		2.002	9	11.183	100.647
	TIPO	2.002	1	11.183	11.183
		2.006	1	55.000	55.000
		2.007	9	60.000	540.000
		2.008	4	65.000	260.000
		2.009	1	70.000	70.000
		2.012	4	90.000	360.000
		2.013	7	100.000	700.000
		2.014	5	100.000	500.000
IZUSU	ESPECIAL	1.999	1	11.183	11.183
MERCEDES BENZ	TIPO	2.002	2	11.183	22.366
		2.004	1	30.000	30.000
		2.005	2	35.000	65.000
		2.007	3	50.000	150.000
VOLKSWAGEN	TIPO	2.004	2	25.000	50.000
		2.005	1	35.000	35.000
		2.011	1	75.000	75.000
		2.013	2	100.000	200.000
<b>Total</b>					<b>4.408.000</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

### 2.3. Costos administrativos y financieros

**Tabla 8. Costos Administrativos**

	<b>Total</b>
<b>Costos Fijos:</b>	9.783
<b>Costos Variables:</b>	7.690

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

El total de costos administrativos es \$17.473 dólares mensuales.

**Tabla 9. Costos financieros**

<b>Valor de inversión</b>	<b>Articulados</b>	<b>Alimentadores</b>	<b>Convencionales</b>
<b>Valor de Bus sin IVA:</b>	285.000	100.893	100.893
<b>% Inversión:</b>	15%	40%	40%
<b>Tasa de Financiamiento:</b>	6,8%	9,0%	9,0%
<b>Años de Deuda:</b>	5	5	5

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

La adquisición de las unidades mantiene los parámetros de inversión establecidos en la tabla anterior, donde se explica las condiciones de cada tipo de bus, manejando un 15% de inversión para los articulados y un 40% para alimentadores y convencionales. Los años de deuda son 5.

## 2.4. Distribución del ingreso y valores de inversión

**Tabla 10. Distribución del ingreso y valores de inversión**

<b>Inversión:</b>		56.595,9	
<b>Utilidad</b>	<b>Sur Occidental</b>	<b>Convenio</b>	<b>Total</b>
<b>Año 1</b>	1.219,1	348,9	1.568,0
<b>Año 2</b>	437,5	295,3	732,8
<b>Año 3</b>	490,5	183,9	674,4
<b>Año 4</b>	573,1	-72,1	501,0
<b>Año 5</b>	584,6	-49,2	535,4
<b>Año 6</b>	1.893,5	-88,5	1.804,9
<b>Año 7</b>	1.928,3	-940,6	987,7
<b>Año 8</b>	1.787,0	-509,0	1.278,0
<b>Año 9</b>	1.812,5	-714,7	1.097,8
<b>Año 10</b>	1.852,2	-735,3	1.116,9
<b>Promedio Utilidad:</b>	<b>1.257,8</b>	<b>-228,1</b>	<b>1.029,7</b>
<b>Promedio Rentabilidad</b>	<b>79,7%</b>	<b>-11,7%</b>	<b>21,8%</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

El promedio de utilidad en base a la distribución del ingreso y valores de inversión en el lapso de 10 años es de \$1.029 dólares, con un promedio de rentabilidad total del 21.8%.



## CAPÍTULO III

### 3.1. Evaluación financiero que provoca el cambio de modelo operacional

**Tabla 11. Inversión**

CODIGO MUNICIPAL	MARCA	TIPO	AÑO	ANTIGÜEDAD	VALOR COMERCIAL
2607	Hino	Alimentadores	2013	2	100.000
2608	Hino	Alimentadores	2012	3	90.000
2599	Hino	Alimentadores	2001	14	11.183
2630	Volkswagen	Alimentadores	2013	2	100.000
2626	Hino	Alimentadores	2002	13	11.183
2622	Hino	Alimentadores	2001	14	11.183
2632	Chevrolet	Alimentadores	2003	12	11.183
2603	Hino	Alimentadores	2014	1	100.000
2583	Volkswagen	Alimentadores	2011	4	75.000
2618	Hino	Alimentadores	1998	17	11.183
2625	Hino	Alimentadores	2014	1	100.000
2596	Hino	Alimentadores	2012	3	90.000
2642	Chevrolet	Alimentadores	2004	11	25.000
2575	Mercedes Benz	Convencionales	2004	11	30.000
2613	Hino	Convencionales	2014	1	100.000
2610	Hino	Convencionales	2002	13	11.183
2646	Mercedes Benz	Convencionales	2005	10	30.000
2649	Hino	Convencionales	2008	7	65.000
2634	Hino	Convencionales	2007	8	60.000
2545	Hino	Convencionales	2002	13	11.183
2585	Hino	Convencionales	2014	1	100.000
2636	Hino	Convencionales	2001	14	11.183
2581	Hino	Convencionales	2012	3	90.000
2582	Hino	Convencionales	2006	9	55.000
2611	Chevrolet	Convencionales	2001	14	11.183
2580	Hino	Convencionales	2002	13	11.183
2590	Hino	Convencionales	2007	8	60.000
2633	Hino	Convencionales	2007	8	60.000
2586	Hino	Convencionales	2002	13	11.183
2624	Hino	Convencionales	2007	8	60.000
2609	Chevrolet	Convencionales	2002	13	11.183
2578	Hino	Convencionales	2001	14	11.183
2648	Hino	Convencionales	1998	17	11.183
2635	Chevrolet	Convencionales	2002	13	11.183
2647	Hino	Convencionales	2002	13	11.183
2631	Chevrolet	Convencionales	2002	13	11.183
2615	Hino	Convencionales	2007	8	60.000

2573	Hino	Convencionales	2013	2	100.000
2617	Volkswagen	Convencionales	2001	14	11.183
2592	Volkswagen	Convencionales	1994	21	11.183
2627	Hino	Convencionales	2013	2	100.000
2612	Volkswagen	Convencionales	2013	2	100.000
2616	Hino	Convencionales	2013	2	100.000
2576	Volkswagen	Convencionales	2004	11	25.000
2641	Hino	Convencionales	2014	1	100.000
2572	Hino	Convencionales	2007	8	60.000
2605	Hino	Convencionales	2002	13	11.183
2606	Hino	Convencionales	2008	7	65.000
2571	Hino	Convencionales	2001	14	11.183
2587	Hino	Convencionales	2012	3	90.000
2639	Chevrolet	Convencionales	2003	12	11.183
2600	Hino	Convencionales	2008	7	65.000
2644	Volkswagen	Convencionales	2005	10	35.000
2628	Hino	Convencionales	2007	8	60.000
2637	Hino	Convencionales	2013	2	100.000
2619	Chevrolet	Articulado	2001	14	11.183
2577	Hino	Articulado	2007	8	60.000
2621	Hino	Articulado	2002	13	11.183
2614	Mercedes Benz	Articulado	2005	10	35.000
2643	Volkswagen	Articulado	2013	2	100.000
2591	Izusu	Articulado	1999	16	11.183
2588	Volkswagen	Articulado	2007	8	50.000
2595	Hino	Articulado	2002	13	11.183
2623	Chevrolet	Articulado	2002	13	11.183
2597	Hino	Articulado	2000	15	11.183
2638	Mercedes Benz	Articulado	2007	8	50.000
2584	Hino	Articulado	2008	7	65.000
2604	Mercedes Benz	Articulado	2002	13	11.183
2589	Volkswagen	Articulado	2002	13	11.183
2574	Chevrolet	Articulado	2001	14	11.183
2573	Volkswagen	Articulado	2003	12	11.183
2570	Hino	Articulado	2002	13	11.183
2629	Hino	Articulado	2009	6	70.000
2601	Hino	Articulado	2013	2	100.000
2598	Hino	Articulado	2001	14	11.183
2602	Hino	Articulado	2001	14	11.183
2640	Mercedes Benz	Articulado	2007	8	50.000
2610	Hino	Articulado	2007	8	60.000
2579	Volkswagen	Articulado	2004	11	25.000
2594	Chevrolet	Articulado	2002	13	11.183
<b>TOTAL</b>					<b>3.517.588</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

Todos los socios son aportantes al valor de inversión que requiere realizar la Empresa, y por tanto todos son beneficiarios de las utilidades globales que puede generar a través de las diferentes líneas de negocios que emprenda, esto es el servicio de transporte en el Corredor Sur Occidental, el servicio de transporte en las líneas convencionales, la venta de publicidad, entre otras.

**Tabla 11. Fuentes de Uso**

	Valor
Inversión total	3.517.588
Capital Propio	15%
Valor Capital Propio	527.638
Deuda	85%
Valor Deuda	2.989.950
Tasa de Financiamiento:	6,8%
Años	5

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

**Tabla 11. Amortización de capital**

Monto	2.989.950	Pago total	59.021
Tasa de interés	6,87%	Interés total	551.333
Años	5		
Periodos	12		

No. Pagos	Saldo	Pago	Principal	Interés	Capital Residual
1	2.989.950	59.021	41.904	17.117	2.948.046
2	2.948.046	59.021	42.144	16.878	2.905.902
3	2.905.902	59.021	42.385	16.636	2.863.517
4	2.863.517	59.021	42.628	16.394	2.820.889
5	2.820.889	59.021	42.872	16.150	2.778.017
6	2.778.017	59.021	43.117	15.904	2.734.900

7	2.734.900	59.021	43.364	15.657	2.691.536
8	2.691.536	59.021	43.612	15.409	2.647.924
9	2.647.924	59.021	43.862	15.159	2.604.062
10	2.604.062	59.021	44.113	14.908	2.559.949
11	2.559.949	59.021	44.366	14.656	2.515.583
12	2.515.583	59.021	44.620	14.402	2.470.963
13	2.470.963	59.021	44.875	14.146	2.426.088
14	2.426.088	59.021	45.132	13.889	2.380.956
15	2.380.956	59.021	45.390	13.631	2.335.566
16	2.335.566	59.021	45.650	13.371	2.289.916
17	2.289.916	59.021	45.912	13.110	2.244.004
18	2.244.004	59.021	46.174	12.847	2.197.830
19	2.197.830	59.021	46.439	12.583	2.151.391
20	2.151.391	59.021	46.705	12.317	2.104.686
21	2.104.686	59.021	46.972	12.049	2.057.714
22	2.057.714	59.021	47.241	11.780	2.010.473
23	2.010.473	59.021	47.511	11.510	1.962.962
24	1.962.962	59.021	47.783	11.238	1.915.178
25	1.915.178	59.021	48.057	10.964	1.867.121
26	1.867.121	59.021	48.332	10.689	1.818.789
27	1.818.789	59.021	48.609	10.413	1.770.180
28	1.770.180	59.021	48.887	10.134	1.721.293
29	1.721.293	59.021	49.167	9.854	1.672.126
30	1.672.126	59.021	49.448	9.573	1.622.678
31	1.622.678	59.021	49.732	9.290	1.572.946
32	1.572.946	59.021	50.016	9.005	1.522.930
33	1.522.930	59.021	50.303	8.719	1.472.627
34	1.472.627	59.021	50.591	8.431	1.422.037
35	1.422.037	59.021	50.880	8.141	1.371.157
36	1.371.157	59.021	51.172	7.850	1.319.985
37	1.319.985	59.021	51.464	7.557	1.268.521
38	1.268.521	59.021	51.759	7.262	1.216.762
39	1.216.762	59.021	52.055	6.966	1.164.706
40	1.164.706	59.021	52.353	6.668	1.112.353
41	1.112.353	59.021	52.653	6.368	1.059.700
42	1.059.700	59.021	52.955	6.067	1.006.745
43	1.006.745	59.021	53.258	5.764	953.487
44	953.487	59.021	53.563	5.459	899.925
45	899.925	59.021	53.869	5.152	846.055
46	846.055	59.021	54.178	4.844	791.878
47	791.878	59.021	54.488	4.533	737.390
48	737.390	59.021	54.800	4.222	682.590
49	682.590	59.021	55.114	3.908	627.476
50	627.476	59.021	55.429	3.592	572.047
51	572.047	59.021	55.746	3.275	516.301
52	516.301	59.021	56.066	2.956	460.235

53	460.235	59.021	56.387	2.635	403.849
54	403.849	59.021	56.709	2.312	347.139
55	347.139	59.021	57.034	1.987	290.105
56	290.105	59.021	57.361	1.661	232.745
57	232.745	59.021	57.689	1.332	175.056
58	175.056	59.021	58.019	1.002	117.037
59	117.037	59.021	58.351	670	58.685
60	58.685	59.021	58.685	336	0

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

**Tabla 12. Ingresos Actuales**

	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Articulados	3.297.575	3.330.551	3.363.856	3.397.495	3.431.470
Alimentadores	972.945	982.675	992.501	1.002.426	1.012.451
Convencionales	1.920.000	1.939.200	1.958.592	1.978.178	1.997.960
<b>TOTAL</b>	<b>6.190.520</b>	<b>6.252.425</b>	<b>6.314.950</b>	<b>6.378.099</b>	<b>6.441.880</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

**Tabla 13. Gastos**

	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<i>Articulados</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>
Costos Fijos	848.921	848.921	848.921	848.921	848.921
Costos Variables	795.215	795.215	795.215	795.215	795.215
<i>Alimentadores</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>
Costos Fijos	508.796	508.796	508.796	508.796	508.796
Costos Variables	308.988	308.988	308.988	308.988	308.988
<i>Convencionales</i>	<i>1.606.028</i>	<i>1.654.209</i>	<i>1.703.835</i>	<i>1.754.950</i>	<i>1.807.599</i>
Costos Fijos	890.721	917.442	944.965	973.314	1.002.514
Costos Variables	715.308	736.767	758.870	781.636	805.085
<b>COSTOS FIJOS</b>	<b>2.248.438</b>	<b>2.275.159</b>	<b>2.302.683</b>	<b>2.331.032</b>	<b>2.360.231</b>
<b>COSTOS VARIABLES</b>	<b>1.819.511</b>	<b>1.840.971</b>	<b>1.863.074</b>	<b>1.885.840</b>	<b>1.909.289</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.067.949</b>	<b>4.116.130</b>	<b>4.165.756</b>	<b>4.216.871</b>	<b>4.269.520</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

Tabla 14. Flujo de caja Actual

	Inversión	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>INGRESOS</b>		<b>6.190.520</b>	<b>6.252.425</b>	<b>6.314.950</b>	<b>6.378.099</b>	<b>6.441.880</b>
Articulados		3.297.575	3.330.551	3.363.856	3.397.495	3.431.470
Alimentadores		972.945	982.675	992.501	1.002.426	1.012.451
Convencionales		1.920.000	1.939.200	1.958.592	1.978.178	1.997.960
<b>EGRESOS</b>		<b>4.067.949</b>	<b>4.116.130</b>	<b>4.165.756</b>	<b>4.216.871</b>	<b>4.269.520</b>
<i>Articulados</i>		<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>
Costos Fijos		848.921	848.921	848.921	848.921	848.921
Costos Variables		795.215	795.215	795.215	795.215	795.215
<i>Alimentadores</i>		<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>
Costos Fijos		508.796	508.796	508.796	508.796	508.796
Costos Variables		308.988	308.988	308.988	308.988	308.988
<i>Convencionales</i>		<i>1.606.028</i>	<i>1.654.209</i>	<i>1.703.835</i>	<i>1.754.950</i>	<i>1.807.599</i>
Costos Fijos		890.721	917.442	944.965	973.314	1.002.514
Costos Variables		715.308	736.767	758.870	781.636	805.085
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>		<b>2.122.571</b>	<b>2.136.295</b>	<b>2.149.193</b>	<b>2.161.228</b>	<b>2.172.360</b>
Costos financieros		189.270	152.471	113.063	70.861	25.667
<b>INVERSION</b>	<b>3.517.588</b>					
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACION</b>		<b>1.933.301</b>	<b>1.983.824</b>	<b>2.036.130</b>	<b>2.090.367</b>	<b>2.146.694</b>
Participación de trabajadores		289.995	297.574	305.420	313.555	322.004
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>1.643.306</b>	<b>1.686.250</b>	<b>1.730.711</b>	<b>1.776.812</b>	<b>1.824.690</b>
IMPUESTOS A LA RENTA		361.527	370.975	380.756	390.899	401.432
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>(3.517.588)</b>	<b>1.281.779</b>	<b>1.315.275</b>	<b>1.349.954</b>	<b>1.385.913</b>	<b>1.423.258</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

**Tabla 15. Indicadores Financieros**

TIR	26,01%
VAN	\$ 1.333.558
COSTO / BENEFICIO	0,38
PERIODO DE RECUPERACION DE LA INVERSION	2,60

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

Los resultados financieros actuales presentan una Tasa Interna de Retorno del 26.01%, con un Valor Actual Neto de \$1'333.558 dólares generando valores positivos para el negocio dando la factibilidad del proyecto con un costo beneficio de 0.38 dólares y un periodo de recuperación del capital de 2 años 7 meses 6 días.

### 3.2. Evaluación tributaria que genera el cambio de modelo administrativo

**Tabla 16. Ingresos con proyecto**

Ingresos Actuales	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Articulados	3.297.575	3.330.551	3.363.856	3.397.495	3.431.470
Alimentadores	972.945	982.675	992.501	1.002.426	1.012.451
Convencionales	1.920.000	1.939.200	1.958.592	1.978.178	1.997.960
<b>TOTAL</b>	<b>6.190.520</b>	<b>6.252.425</b>	<b>6.314.950</b>	<b>6.378.099</b>	<b>6.441.880</b>

Ingresos del proyecto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Articulados	255.687	258.244	260.826	263.435	266.069
Alimentadores	75.440	76.195	76.956	77.726	78.503
Convencionales	148.873	150.362	151.865	153.384	154.918
<b>TOTAL</b>	<b>480.000</b>	<b>484.800</b>	<b>489.648</b>	<b>494.544</b>	<b>499.490</b>

Ingresos Totales	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Articulados	3.553.262	3.588.795	3.624.683	3.660.929	3.697.539
Alimentadores	1.048.385	1.058.869	1.069.458	1.080.152	1.090.954
Convencionales	2.068.873	2.089.562	2.110.457	2.131.562	2.152.877
<b>TOTAL</b>	<b>6.670.520</b>	<b>6.737.225</b>	<b>6.804.598</b>	<b>6.872.643</b>	<b>6.941.370</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor



Tabla 17. Flujo de Caja con Proyecto

	Inversión	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>INGRESOS</b>		<b>6.670.520</b>	<b>6.737.225</b>	<b>6.804.598</b>	<b>6.872.643</b>	<b>6.941.370</b>
Articulados		3.553.262	3.588.795	3.624.683	3.660.929	3.697.539
Alimentadores		1.048.385	1.058.869	1.069.458	1.080.152	1.090.954
Convencionales		2.068.873	2.089.562	2.110.457	2.131.562	2.152.877
<b>EGRESOS</b>		<b>4.067.949</b>	<b>4.116.130</b>	<b>4.165.756</b>	<b>4.216.871</b>	<b>4.269.520</b>
<i>Articulados</i>		<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>	<i>1.644.136</i>
Costos Fijos		848.921	848.921	848.921	848.921	848.921
Costos Variables		795.215	795.215	795.215	795.215	795.215
<i>Alimentadores</i>		<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>	<i>817.784</i>
Costos Fijos		508.796	508.796	508.796	508.796	508.796
Costos Variables		308.988	308.988	308.988	308.988	308.988
<i>Convencionales</i>		<i>1.606.028</i>	<i>1.654.209</i>	<i>1.703.835</i>	<i>1.754.950</i>	<i>1.807.599</i>
Costos Fijos		890.721	917.442	944.965	973.314	1.002.514
Costos Variables		715.308	736.767	758.870	781.636	805.085
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>		<b>2.602.571</b>	<b>2.621.095</b>	<b>2.638.841</b>	<b>2.655.772</b>	<b>2.671.850</b>
Costos financieros		189.270	152.471	113.063	70.861	25.667
<b>INVERSION</b>	<b>3.517.588</b>					
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACION</b>		<b>2.413.301</b>	<b>2.468.624</b>	<b>2.525.778</b>	<b>2.584.911</b>	<b>2.646.184</b>
Participación de trabajadores		361.995	370.294	378.867	387.737	396.928
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>2.051.306</b>	<b>2.098.330</b>	<b>2.146.911</b>	<b>2.197.174</b>	<b>2.249.256</b>
IMPUESTOS A LA RENTA		451.287	461.633	472.320	483.378	494.836
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>(3.517.588)</b>	<b>1.600.019</b>	<b>1.636.698</b>	<b>1.674.591</b>	<b>1.713.796</b>	<b>1.754.420</b>

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

**Tabla 18. Resultados Financieros con Proyecto**

TIR	37,38%
VAN	\$ 2.503.422
COSTO / BENEFICIO	0,71
PERIODO DE RECUPERACION DE LA INVERSION	2,10

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

Los resultados con proyecto presentan una Tasa de Rendimiento del 37.38% con un Valor Actual Neto de \$2'503.422 dólares, valores positivos que dan la viabilidad para la gestión del proyecto con un costo beneficio de 0.71 por cada dólar invertido y un periodo de recuperación de 2 año 1 meses 6 días.

**Tabla 19. Comparación de Resultados Financieros**

	Sin Proyecto	Con Proyecto
TIR	26,01%	37,38%
VAN	\$1.333.558	\$2.503.422
COSTO / BENEFICIO	0,58	0,95
PERIODO DE RECUPERACION DE LA INVERSION	2,60	2,10

Fuente: (DISUTRAN S.A, 2015)

Elaborado por: El Autor

Al comparar los resultados financieros con proyecto y sin proyecto, se puede determinar un beneficio en la Tasa Interna de Retorno del 11.36% con un Valor Actual Neto superior con el proyecto de \$1'169.864 dólares, lo que justificaría la implementación del proyecto al obtener mayores resultados.

## **CAPÍTULO IV**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **4.1.1. Conclusiones**

-El servicio de transporte comprende una industria de importancia a nivel económico para el Ecuador, incluyendo el 6.8% de la población económicamente activa, además de aportar el 6.6% del Producto Interno Bruto a nivel nacional.

-El transporte en la provincia de Pichincha representa el 19% de la Producción Interna Bruta, donde se registra 3 cooperativas y 15 compañías para transporte de pasajeros en forma masiva; la empresa DISUTRAN S.A tiene un total de 80 buses, con más de 10 años en el mercado.

-Según la Ley Orgánica de Transporte Terrestre Transito y Seguridad Vial expresa además que los Gobiernos Autónomos Descentralizados Metropolitanos y Municipales tienen las competencias en el desarrollo de planes de transporte terrestre, tránsito y seguridad vial; planificando, regulando y controlando las actividades y operaciones de transporte terrestre.

-La Operadora de Transporte DISUTRAN S.A., es parte del Corredor Sur Occidental del Sistema de Transporte Metrobus-Q, con la operación de buses

articulados de 180 pasajeros, con la opción de adquirir 18 buses articulados para la línea troncal, una disposición de 12 buses tipo para las líneas alimentadoras, y una posibilidad de retirar 36 buses, operando dos líneas convencionales, con una disposición de 32 buses.

-La inversión total es de \$ 3'517.588 dólares con una Tasa Interna de Retorno del 26%, un Valor Actual Neto de \$ 1'333.558 dólares y un Periodo de Recuperación de la Inversión de 2 años 7 meses 6 días sin la implementación del proyecto; para el caso de la implementación del proyecto los resultados son una Tasa de Rendimiento del 37 % con un Valor Actual Neto de \$2'503.422 dólares, y un periodo de recuperación de 2 años 1 meses 6 días, lo que implica un beneficio en la Tasa Interna de Retorno del 11% con un Valor Actual Neto superior de \$1'169.864 dólares.

#### **4.1.2. Recomendaciones**

-Implementar el proyecto el cual genera beneficios adicionales a los accionistas a futuro en los resultados financieros del negocio, tomando en cuenta los resultados obtenidos.

-Desarrollar procesos que incluyan una mayor cantidad de accionistas y participantes con el fin de incrementar los beneficios económicos a futuro y permita incrementar la participación en el mercado.

-Establecer estándares de calidad del servicio que permita tener una evaluación adecuada del servicio brindado a los usuarios y cumpla con las normativas legales.

-Generar procesos de control y evaluación de los procesos de mejoramiento y mantenimiento de los buses que permita cumplir con los requerimientos físicos y técnicos para su funcionamiento.

-Establecer procesos contables que permitan minimizar los costos y gastos que les permita a los socios tener un incremento de los ingresos, generando una mayor utilidad.

-Establecer mecanismos de investigación que permita la mejor utilización de los beneficios tributarios que permitan disminuir los costos de inversión y manejo de flujos de caja que se vea reflejado en las ganancias y utilidades por accionista.

## BIBLIOGRAFÍA

- ANT. (2008). *Ley Orgánica Reformatoria a la Ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial*. Obtenido de <http://www.ant.gob.ec/index.php/ant/base-legal/ley-organica-reformatoria-a-la-ley-organica-de-transporte-terrestre-transito-y-seguridad-vial>
- Camara de Transporte Publico Masivo de Pasajeros del Distrito Metropolitano de Quito . (2015). *Informacion general* . Obtenido de <http://camaratransportedmq.ec>
- DISUTRAN S.A. (2015). *Reporte de Contribuyentes* . Quito.
- INEC. (2015). *Ecuador en cifras*. Obtenido de Estadisticas Nacionales : <http://www.ecuadorencifras.gob.ec>
- Mogrovejo , S., & Poveda , C. (2015). *Distribución de Inversión e Ingresos* . Quito: Consultores independientes.

## ANEXOS

## Anexo 1. Información del Contribuyente

Búsqueda de Contribuyentes / [Información del Contribuyente](#)

Autorización de Documentos


Información del Contribuyente

Razón Social:	COMPAÑIA DE TRANSPORTE URBANO DISTRITO DEL SUR DISUTRAN S.A.
RUC:	1791894928001
Nombre Comercial:	DISUTRAN
Estado del Contribuyente en el RUC	Activo
Clase de Contribuyente	Otro
Tipo de Contribuyente	Sociedad
Obligado a llevar Contabilidad	SI
Actividad Económica Principal	SERVICIOS DE TRANSPORTE URBANO.
Fecha de inicio de actividades	16-07-2003
Fecha de cese de actividades	
Fecha reinicio de actividades	
Fecha actualización	31-08-2011


► Establecimientos registrados

© Copyright Servicio de Rentas Internas del Ecuador

## Anexo 2. Cámara Transporte Público Masivo D.M. Quito




[INICIO](#)
[CÁMARA DE TRANSPORTE D.M.Q](#)
[DIRECTIVA](#)
[CONTACTENOS](#)
[CORREO ELECTRONICO](#)



### MISIÓN, VISIÓN, VALORES.

#### Cámara Transporte Público Masivo D.M. Quito


 Cámara de transporte

#### Misión

Representar y defender los intereses de las operadoras de Transporte Masivo de Pasajeros, proyectando y promoviendo su integración, profesionalización y desarrollo

#### Visión

Ser reconocida como la institución representativa de todo el Transporte Masivo de Pasajeros, actuando como interlocutor entre organismos públicos y privados nacionales, participando activamente en la formulación y aplicación del marco jurídico, y proporcionando servicios de calidad a nuestros asociados para fortalecer la eficiencia del sector.

#### Valores

- Solidaridad.
- Legalidad.
- Lealtad.
- Congruencia.
- Equidad.
- Unidad.
- Honestidad.
- Respeto.